

ENGLISH VERSION

CITIC launches a USD 350 million strategic investment programme in the Republic of Congo

Executive Corporate Release and Strategic Investment Brief | Energy, Hydrocarbons, Infrastructure and Logistics

USD 350m+

initial minimum investment envelope

5

priority investment verticals

Long-term

capital and partnership horizon

EXECUTIVE ANNOUNCEMENT

CITIC Holding IF Group LLC announces the launch of a strategic investment programme in the Republic of Congo with an initial minimum investment envelope of USD 350 million. The programme is intended to support the development, expansion and modernisation of strategic assets across the country's hydrocarbons value chain and associated energy infrastructure. It is conceived as a multi-transaction platform capable of financing qualifying projects in upstream oil and gas infrastructure, petroleum terminals, strategic storage, pipelines and transportation systems, oilfield services and industrial logistics.

The initiative is designed to move beyond a single-project approach. CITIC intends to identify a portfolio of technically feasible and commercially bankable projects and to deploy capital through transaction structures calibrated to the risk profile, maturity and cash-generation characteristics of each asset. Depending on the project, participation may include senior secured financing, structured project facilities, staged drawdowns, co-investment arrangements and, where appropriate, strategic or equity-linked participation.

MARKET CONTEXT AND STRATEGIC TIMING

The programme is being advanced against a backdrop of renewed momentum in the Congolese hydrocarbons sector. Africa Intelligence reported on 29 April 2026 that Stev Simplicie Onanga, appointed on 24 April to head the hydrocarbons portfolio, took office at a moment of unusual strength for Congo's oil industry, with fresh investment flowing into the fossil-fuels sector. That development provides an immediate market context for CITIC's proposed investment platform and reinforces the relevance of capital solutions targeted at production support, storage, transport, export and industrial services.

CITIC's approach is not based on commodity-price speculation alone. The investment thesis rests on identifiable assets, documented legal rights, credible project sponsors, clear revenue mechanisms, technically robust execution plans and a contractual allocation of risk capable of supporting long-term capital. The purpose of the USD 350 million initial envelope is therefore to create sufficient scale for CITIC to engage meaningfully with large projects while retaining disciplined transaction-by-transaction underwriting.

STRATEGIC OBJECTIVES

Mobilise long-term capital for energy and hydrocarbons infrastructure capable of strengthening production, transport, storage, export capacity and operational resilience.

Create an institutional investment pipeline with defined screening, due diligence, approval, documentation and disbursement procedures rather than ad hoc financing decisions.

Support long-term partnerships among project sponsors, technical operators, public authorities, financial institutions and international advisers within a transparent governance framework.

Link capital deployment to verified milestones, conditions precedent and contractual controls, reducing execution risk and preserving visibility over the use of proceeds.

Build a scalable platform capable of expanding materially beyond the initial USD 350 million allocation as additional bankable opportunities are identified.

FIVE PRIORITY SECTORS FOR IMMEDIATE PROJECT SCREENING

1. Upstream oil and gas infrastructure

The first priority area covers infrastructure directly connected with exploration, field development and hydrocarbon production. CITIC may consider financing or co-financing production facilities, gathering systems, field utilities, power and water infrastructure, processing and treatment units, compression and pumping systems, access infrastructure and other assets required to increase or sustain productive capacity. Brownfield expansion may be particularly attractive where existing operations provide verified production history and a measurable basis for incremental cash flow.

2. Oil terminals and export infrastructure

A second strategic vertical concerns petroleum terminals and export infrastructure. This may include construction, expansion or modernisation of crude handling facilities, loading and unloading systems, marine interfaces, port-linked energy assets, export jetties, metering systems, control infrastructure and associated logistics. CITIC will favour assets with transparent throughput assumptions, identifiable users or offtakers, robust operating arrangements and a clear tariff or service-fee mechanism capable of supporting debt service and long-term asset maintenance.

3. Strategic petroleum storage

Storage infrastructure represents a central component of the programme. Potential investments include tank farms, crude oil storage, refined-product depots, buffer capacity associated with export terminals and integrated logistics platforms. Storage assets may

support both commercial objectives and broader energy-security considerations. Bankability will depend on land and permitting rights, technical standards, utilisation assumptions, customer contracts, operating arrangements, insurance and the ability to establish enforceable security over the project and its revenues.

4. Pipelines and transportation systems

CITIC may evaluate pipeline and transportation projects linking producing fields, processing facilities, storage hubs, terminals and export points. The focus will be on infrastructure with identifiable volumes, rights of way, permits, construction responsibility, operating standards and tariff or capacity-payment arrangements. Long-dated transport infrastructure may be financed through project or structured facilities where revenues can be modelled with sufficient confidence and contractual protections mitigate completion, utilisation and counterparty risk.

5. Oilfield services and industrial logistics

The programme also covers oilfield services and supporting industrial infrastructure, including equipment bases, maintenance facilities, specialised logistics hubs, warehousing, service yards, support vessels and related operational assets. Although these investments may be smaller than major terminal or pipeline projects, they can be strategically important because they support production continuity, reduce bottlenecks and improve the efficiency of the wider hydrocarbons ecosystem.

SELECTION PRINCIPLE: BANKABILITY BEFORE SCALE

Across all five verticals, the decisive criterion will be bankability. CITIC will seek projects with clear ownership, documented project rights, credible cash flows, experienced management, realistic implementation schedules and contractual protections proportionate to the capital deployed. Strategic importance alone will not replace the need for financial discipline. Projects will be expected to demonstrate a credible route from technical feasibility to legal enforceability and, ultimately, to sustainable repayment or investment return.

FINANCING ARCHITECTURE: CAPITAL DEPLOYMENT, SECURITY AND TRANSACTION STRUCTURING

The USD 350 million programme is conceived as a flexible financing architecture rather than a uniform product. CITIC may adapt structure, tenor, repayment profile, security and governance to the economic characteristics of each project while preserving a common risk-control framework. Potential structures include senior secured loans, project finance facilities, construction-to-term facilities, acquisition or expansion financing, structured working-capital lines tied to assets or contracts, co-investment and, where justified by risk and strategic alignment, equity-linked or convertible instruments.

Capital deployment	Aggregate initial minimum programme size of USD 350 million, with the capacity to increase as qualifying projects enter the pipeline and internal approvals are obtained.
Disbursement	Milestone-based or tranche-based funding linked to verified project progress, completion of agreed conditions precedent and evidence of permitted use of proceeds.
Security	Project assets, contractual rights, receivables, project accounts, concessions, shares, insurances and other security appropriate to the legal framework and transaction.
Revenue visibility	Production proceeds, throughput tariffs, storage fees, transportation charges, contracted service revenue or other identifiable cash flows capable of supporting debt service.
Governance	Reporting, account controls, information undertakings, financial and operational covenants, restrictions on additional indebtedness and enhanced compliance oversight.
Strategic participation	Co-investment or equity-linked participation may be considered where it improves alignment and remains compatible with the overall risk-return profile.

DISBURSEMENT AND MILESTONE DISCIPLINE

For construction and expansion projects, disbursement may be linked to objectively verifiable milestones such as completion of concession or land formalities, issuance of key permits, execution of EPC or service contracts, satisfaction of equity-contribution requirements, delivery of independent technical certifications, establishment of controlled project accounts and perfection of the agreed security package. This staged approach is intended to align capital deployment with actual execution and reduce the risk of funds being advanced ahead of project readiness.

RISK ALLOCATION AND CREDIT DISCIPLINE

CITIC will seek a contractual allocation of construction, operating, market, regulatory, political and counterparty risks that is consistent with international project-finance practice and the realities of the relevant asset. Particular attention will be paid to completion support, cost overruns, change-in-law exposure, offtake or throughput risk, foreign-exchange mismatches, insurance, force majeure, termination rights and step-in or enforcement mechanisms. Where appropriate, independent technical, insurance, market and financial advisers may support the underwriting process.

CO-INVESTMENT AND STRATEGIC PARTICIPATION

Where project size or strategic relevance justifies it, CITIC may examine co-investment with institutional partners, banks, development-oriented capital providers, strategic operators or other qualified investors. Such structures may broaden available capital, improve technical alignment and diversify risk. Any strategic or equity-linked participation would remain subject to specific

valuation, governance, exit and compliance analysis and would not substitute for the requirement that the underlying project itself be economically sound.

AVOCOM LAW FIRM APPOINTED EXCLUSIVE INTERNATIONAL LEGAL COUNSEL

Avocom Law Firm will act as Exclusive International Legal Counsel to CITIC in connection with the strategic investment programme. The mandate is designed to provide a single international legal and transactional coordination point from preliminary project screening through due diligence, structuring, negotiation, closing and post-closing governance. Avocom's role is therefore not limited to drafting financing documents; it extends to the architecture required to convert investment capacity into legally executable and bankable transactions.

Transaction structuring and legal due diligence

Avocom will map the legal structure of each proposed investment, including the project company, ownership chain, beneficial owners, licences, concessions, land rights, material contracts, financing arrangements, litigation, regulatory status, environmental and permitting matters and any restrictions affecting the creation or enforcement of security. For shortlisted projects, Avocom will coordinate legal due diligence reports identifying conditions precedent, legal gaps, required consents, risk-mitigation measures and the documentation needed to reach financial close.

Financing documentation and closing management

At structuring stage, Avocom will coordinate the negotiation and preparation of term sheets, mandate documentation, facility agreements, intercreditor arrangements where applicable, security documents, account-control agreements, assignments, undertakings, direct agreements and corporate authorisations. Closing will be managed through a documented conditions-precedent process so that disbursement occurs only after required documents, approvals, legal opinions and perfection steps have been completed or appropriately waived.

Governmental, regulatory and institutional interface

Energy and hydrocarbons transactions frequently involve ministries, regulators, concession-granting authorities, state-owned entities, port or customs bodies and other public stakeholders. Avocom will coordinate the international legal interface with those institutions, working alongside competent local counsel where local-law advice, filings, permits or security perfection require domestic expertise. The objective is to align the financing structure with the applicable concession, investment, corporate, tax, exchange-control and public-law framework.

Compliance, integrity and post-closing governance

The programme will apply robust KYC, AML/CFT, sanctions and anti-corruption controls. Sponsors, shareholders, key contractors, material counterparties and relevant payment flows may be subject to enhanced due diligence proportionate to jurisdictional and transaction risk. After closing, documentation may require periodic reporting, compliance certifications, financial covenants, restrictions on additional indebtedness, controls over material disposals and distributions, maintenance of insurance and continued perfection of security. The result is a governance model in which legal execution remains integrated with investment discipline throughout the life of the transaction.

AVOCOM'S EXECUTION MANDATE

Coordinate international and local legal workstreams and maintain a single transaction closing matrix.

Protect CITIC through enforceable financing, security, control-account and information-rights documentation.

Ensure that investment decisions are supported by verified ownership, licences, concessions, permits and material contracts.

Integrate compliance, investment-protection and regulatory analysis into the transaction structure rather than treating them as post-closing matters.

Drive each approved dossier from preliminary legal mapping to signing, conditions precedent, first disbursement and post-closing monitoring.

CORPORATE STATEMENTS

The strategic programme is intended to establish CITIC as a long-term capital partner for infrastructure and energy projects capable of generating durable economic value in the Republic of Congo. The following corporate statements form part of the proposed institutional communication accompanying the programme.

"The Republic of Congo is emerging as one of the most attractive energy investment destinations in Africa. The combination of resource potential, institutional commitment and increasing international interest creates a unique environment for long-term investment. CITIC intends to play an active role in supporting projects that strengthen the country's energy infrastructure and contribute to sustainable economic growth."

Thomas J. Rutherford III - Chief Executive Officer, CITIC Holding IF Group LLC

"We believe that the current development cycle of Congo's hydrocarbons sector presents significant opportunities for responsible investors with the financial capacity and international expertise necessary to support large-scale projects. Our objective is to establish long-term partnerships capable of delivering tangible benefits to both investors and local stakeholders."

Frederick M. Howard - Executive Director, CITIC Holding IF Group LLC

"Africa continues to represent one of the most dynamic regions for international investment. We are honoured to support CITIC in this important initiative and to contribute our legal, transactional and regulatory expertise to projects that have the potential to generate significant economic and social value for the Republic of Congo."

Prof. Francesco del Bene - Managing Partner, Avocom Law Firm

FROM MARKET ENGAGEMENT TO FIRST INVESTMENT DECISIONS

The first implementation phase will focus on a limited number of priority transactions capable of moving quickly into substantive review. CITIC may engage with existing oil and gas operators, project developers, concession holders, terminal and storage operators, logistics companies, public-sector stakeholders and financial institutions. Initial engagement is intended to establish project ownership, strategic fit, capital requirement, revenue mechanism, implementation status and the availability of the documentation required for due diligence.

Indicative execution sequence

- Opportunity identification and preliminary strategic fit assessment.
- Sponsor and project KYC, beneficial ownership verification and initial compliance screening.
- Receipt of technical, commercial, financial, legal and regulatory information.
- Preliminary investment structuring and identification of key conditions precedent.
- Technical and financial due diligence, including independent review where appropriate.
- Legal, regulatory, contractual and security due diligence coordinated by Avocom.
- Internal CITIC investment approval and confirmation of the proposed funding structure.
- Negotiation and execution of definitive financing and security documentation.
- Satisfaction of closing conditions, first drawdown and post-closing monitoring.

INSTITUTIONAL POSITIONING AND EXPECTED IMPACT

The initial USD 350 million envelope is intended to give CITIC sufficient scale to participate meaningfully in Congo's next phase of hydrocarbons and energy infrastructure development. The programme does not assume that capital will be deployed uniformly or immediately. Instead, the investment pool is designed to support a sequence of projects selected on their merits, allowing CITIC to concentrate capital where legal certainty, technical feasibility, commercial viability and strategic relevance converge.

For the Republic of Congo, the programme may contribute to productive capacity, reliability of infrastructure, export logistics, strategic storage, local industrial services and the mobilisation of private capital around projects with measurable economic outputs. For project sponsors, CITIC's participation can provide access to long-term capital, transaction discipline and an international structuring framework. For CITIC, the programme creates a platform through which capital can be deployed into identifiable infrastructure assets while maintaining rigorous governance and risk controls.

ABOUT CITIC HOLDING IF GROUP LLC

CITIC Holding IF Group LLC is an international investment and corporate finance group focused on infrastructure, energy, industrial development, structured finance and strategic investments. Its investment approach combines long-term capital, transaction structuring and governance mechanisms designed to support large-scale projects across multiple jurisdictions. Under the Congo programme, CITIC will act as prospective financier and strategic investment partner, subject to project-specific due diligence, internal approvals and definitive contractual documentation.

ABOUT AVOCOM LAW FIRM

Avocom Law Firm is an international legal and transactional advisory platform acting across corporate, finance, infrastructure and cross-border investment matters. As Exclusive International Legal Counsel for the Congo programme, Avocom will coordinate legal structuring, due diligence, regulatory analysis, compliance, financing documentation, investment protection and closing execution, working with local counsel and specialist advisers as required by each transaction.

SOURCE AND DISCLOSURE DISCIPLINE

Market-context reference: Africa Intelligence, 'New oil chief Stev Simplicie Onanga inherits a boom', published 29 April 2026. The source reports that the new hydrocarbons minister took office during a period of unusual strength for Congo's oil industry and notes fresh investment entering the fossil-fuels sector. That external report is used solely to describe the broader market context and does not itself constitute confirmation of any specific CITIC transaction.

LEGAL NOTICE

This document is an executive corporate communication and strategic investment brief. It does not constitute an offer of securities, an invitation to invest, a binding commitment to lend or an unconditional financing undertaking. The USD 350 million figure refers to the initial minimum investment envelope contemplated for the programme. Each individual transaction remains subject to satisfactory technical, financial, legal, regulatory, ESG and compliance due diligence; applicable governmental or regulatory approvals; CITIC's internal approvals; negotiation and execution of definitive documentation; and satisfaction or waiver of all applicable conditions precedent.

IMMEDIATE PROJECT INTAKE CRITERIA

To accelerate screening and avoid unnecessary delays, project sponsors approaching CITIC under the Congo programme will be expected to provide a coherent first-stage information package. The purpose is not to reproduce full due diligence at the outset, but to

establish whether the opportunity has sufficient substance to justify the allocation of investment, legal and technical resources. Priority will be given to dossiers capable of demonstrating a clear project perimeter, identifiable ownership and decision-making authority, a defined capital requirement, credible implementation timing and an initial view of the revenue model supporting the proposed financing.

- Corporate and beneficial-ownership information for the project company, sponsor and material shareholders, together with evidence of authority to seek financing and enter into the contemplated transaction.
- Documentation relating to concessions, licences, production or operating rights, land or port access, environmental approvals and other permits material to construction or operation.
- A current project description, development schedule, CAPEX budget, sources-and-uses analysis and explanation of the amount and purpose of CITIC funding requested.
- Available technical studies, engineering information, production assumptions, capacity data, independent reports and status of EPC, O&M, service or supply arrangements.
- A financial model or equivalent cash-flow analysis identifying expected revenues, operating costs, debt-service capacity, sensitivity assumptions and principal commercial dependencies.
- Material contracts and commercial arrangements, including offtake, throughput, storage, transportation, service, supply or other agreements from which project revenues or strategic value are expected to arise.

ENGAGEMENT WITH CONGOLESE AND INTERNATIONAL STAKEHOLDERS

The programme is intended to operate through constructive engagement with competent Congolese authorities, sector institutions, concession holders and private operators, while maintaining the independence of CITIC's investment process. Where a project depends on state authorisations, concessions, public infrastructure interfaces or agreements with state-owned entities, the legal and commercial pathway will be identified at an early stage. Avocom will coordinate the legal interface and ensure that local-law requirements are integrated into the financing structure, while CITIC will retain responsibility for its own investment and credit decisions. International banks, technical advisers, insurers, engineering groups and qualified co-investors may be involved where their participation strengthens execution, risk allocation or funding capacity.

PROGRAMME DEVELOPMENT AND SCALABILITY

The USD 350 million envelope represents the initial minimum scale of the programme and should be understood as a platform for progressive capital deployment. CITIC may increase the aggregate programme size as additional projects satisfy the required standards and as the portfolio develops across upstream, midstream, storage, logistics and industrial-service assets. The programme may therefore evolve into a broader country investment framework in which individually approved transactions share common governance, compliance and legal-execution principles. This scalability is intended to preserve speed at project level while creating consistency across the wider investment portfolio and enabling CITIC to deepen its strategic presence in the Republic of Congo over time.

INVESTMENT GOVERNANCE AND NEXT ACTIONS

Each project entering the programme will be assigned a defined internal pathway so that commercial opportunity, legal readiness and credit risk can be assessed in parallel. CITIC's investment team will determine strategic fit and capital structure; technical specialists will assess execution feasibility and operating assumptions; and Avocom will maintain the legal, regulatory and closing workstream. The objective is to avoid fragmented review and to ensure that material risks are identified before definitive commitments are made. Projects that satisfy the preliminary threshold may proceed directly to a structured diligence timetable and indicative financing discussion, while incomplete dossiers may be returned with a targeted list of information required for re-submission.

The immediate objective is to identify a first cluster of high-quality opportunities capable of reaching investment committee consideration within a commercially reasonable timeframe. Priority may be given to projects with existing concessions or operating rights, advanced permitting, identifiable revenue contracts, experienced technical sponsors and a clearly defined use of CITIC capital. This approach allows the USD 350 million platform to begin with executable assets while preserving capacity for larger or more complex transactions as the programme matures.

Document ID	CITIC-CG-STRAT-350M-2026-0807-FINAL
Release date	7 August 2026
Content integrity reference	SHA-256: 73CD856CFF65C0D785F345E4B8638BFFBDAEAF5EDE9642FDB75F8D6191A8C33B
Legal Counsel	Avocom Law Firm - Exclusive International Legal Counsel

VERSIONE ITALIANA

CITIC avvia un programma strategico di investimento da almeno USD 350 milioni nella Repubblica del Congo

Comunicato Corporate Executive e Strategic Investment Brief | Energia, Idrocarburi, Infrastrutture e Logistica

USD 350m+

dotazione iniziale minima

5

direttrici prioritarie

Lungo termine

orizzonte di capitale e partnership

ANNUNCIO ESECUTIVO

CITIC Holding IF Group LLC annuncia l'avvio di un programma strategico di investimento nella Repubblica del Congo con una dotazione iniziale minima di USD 350 milioni. Il programma è finalizzato a sostenere lo sviluppo, l'espansione e la modernizzazione di asset strategici lungo la catena del valore degli idrocarburi e delle infrastrutture energetiche collegate. È concepito come una piattaforma multi-operazione, idonea a finanziare progetti qualificati nelle infrastrutture upstream oil & gas, nei terminali petroliferi, nello stoccaggio strategico, nelle pipeline e nei sistemi di trasporto, negli oilfield services e nella logistica industriale.

L'iniziativa supera la logica del singolo progetto. CITIC intende individuare un portafoglio di operazioni tecnicamente realizzabili e finanziariamente bancabili, impiegando il capitale attraverso strutture calibrate sul profilo di rischio, sulla maturità e sulle caratteristiche dei flussi di cassa di ciascun asset. A seconda del progetto, l'intervento potrà assumere la forma di senior secured financing, facility strutturate di project finance, erogazioni per tranche, co-investimenti e, ove appropriato, partecipazioni strategiche o strumenti equity-linked.

CONTESTO DI MERCATO E TEMPISTICA STRATEGICA

Il programma viene promosso in un momento di rinnovato dinamismo del settore congolese degli idrocarburi. Africa Intelligence ha riportato il 29 aprile 2026 che Stev Simplicie Onanga, nominato il 24 aprile alla guida del portafoglio degli idrocarburi, ha assunto l'incarico in una fase di particolare forza dell'industria petrolifera del Congo, caratterizzata dall'ingresso di nuovi investimenti nel settore dei combustibili fossili. Tale sviluppo costituisce il contesto immediato nel quale si inserisce la piattaforma di investimento di CITIC e rafforza la rilevanza di soluzioni di capitale rivolte a produzione, stoccaggio, trasporto, esportazione e servizi industriali.

L'approccio di CITIC non si basa sulla sola aspettativa di andamento dei prezzi delle commodities. La tesi di investimento richiede asset identificabili, diritti giuridici documentati, sponsor credibili, meccanismi di ricavo chiari, piani di esecuzione tecnicamente solidi e una distribuzione contrattuale dei rischi in grado di sostenere capitale di lungo periodo. La dotazione iniziale di USD 350 milioni mira quindi a creare una scala sufficiente per partecipare in modo significativo ai progetti di maggiore rilievo, mantenendo al contempo una rigorosa disciplina di underwriting operazione per operazione.

OBIETTIVI STRATEGICI

- Mobilizzare capitale di lungo termine per infrastrutture energetiche e petrolifere capaci di rafforzare produzione, trasporto, stoccaggio, esportazione e resilienza operativa.
- Creare una pipeline istituzionale con procedure definite di screening, due diligence, approvazione, documentazione ed erogazione, evitando decisioni di finanziamento ad hoc.
- Favorire partnership di lungo periodo tra sponsor, operatori tecnici, autorità pubbliche, istituzioni finanziarie e consulenti internazionali in un quadro di governance trasparente.
- Collegare l'impiego del capitale a milestone verificate, condizioni precedent e controlli contrattuali, riducendo il rischio di esecuzione e garantendo tracciabilità sull'uso dei fondi.
- Costruire una piattaforma scalabile, suscettibile di espansione significativa oltre i USD 350 milioni iniziali all'emergere di ulteriori opportunità bancabili.

CINQUE SETTORI PRIORITARI PER LO SCREENING IMMEDIATO

1. Infrastrutture upstream oil & gas

La prima area prioritaria comprende le infrastrutture direttamente connesse all'esplorazione, allo sviluppo dei giacimenti e alla produzione di idrocarburi. CITIC potrà valutare il finanziamento o cofinanziamento di impianti di produzione, gathering system, utility di campo, infrastrutture elettriche e idriche, unità di trattamento, compressione e pompaggio, access infrastrutture e altri asset necessari a incrementare o sostenere la capacità produttiva. Gli ampliamenti brownfield potranno risultare particolarmente interessanti quando le attività esistenti offrano una storia produttiva verificabile e una base misurabile per flussi di cassa incrementali.

2. Terminali petroliferi e infrastrutture di esportazione

La seconda direttrice riguarda terminali petroliferi e infrastrutture di esportazione. Potranno rientrarvi costruzione, ampliamento o modernizzazione di impianti di movimentazione del greggio, sistemi di carico e scarico, interfacce marine, asset energetici portuali, export jetty, sistemi di misurazione e controllo e logistica associata. CITIC privilegerà asset con ipotesi di throughput trasparenti, utenti o offtaker identificabili, solide modalità operative e un meccanismo tariffario o di service fee capace di sostenere il servizio del debito e la manutenzione dell'infrastruttura.

3. Stoccaggio petrolifero strategico

Lo stoccaggio rappresenta un elemento centrale del programma. I potenziali investimenti comprendono tank farm, depositi di greggio, depositi di prodotti raffinati, capacità buffer connessa ai terminali di esportazione e piattaforme logistiche integrate. Tali asset possono rispondere tanto a obiettivi commerciali quanto a esigenze più ampie di sicurezza energetica. La bancabilità dipenderà da diritti fondiari e autorizzazioni, standard tecnici, livelli di utilizzo previsti, contratti con gli utenti, assetto operativo, coperture assicurative e capacità di costituire garanzie efficaci sul progetto e sui relativi ricavi.

4. Pipeline e sistemi di trasporto

CITIC potrà valutare pipeline e infrastrutture di trasporto che colleghino giacimenti produttivi, impianti di trattamento, hub di stoccaggio, terminali e punti di esportazione. L'attenzione sarà rivolta a progetti con volumi identificabili, diritti di passaggio, permessi, responsabilità costruttive, standard operativi e meccanismi tariffari o capacity-payment definiti. Le infrastrutture di trasporto di lungo periodo possono essere particolarmente idonee a strutture di project finance quando i ricavi siano modellabili con sufficiente affidabilità e le protezioni contrattuali mitigano rischio di completamento, utilizzo e controparte.

5. Oilfield services e logistica industriale

Il programma comprende infine servizi oilfield e infrastrutture industriali di supporto: basi per equipment, facilities di manutenzione, hub logistici specializzati, magazzini, service yard, mezzi di supporto e asset operativi correlati. Sebbene tali investimenti possano avere dimensioni inferiori rispetto a terminali o pipeline, possono assumere un'importanza strategica perché sostengono la continuità della produzione, riducono i colli di bottiglia e migliorano l'efficienza complessiva dell'ecosistema degli idrocarburi.

PRINCIPIO DI SELEZIONE: BANCABILITÀ PRIMA DELLA DIMENSIONE

In tutte le cinque direttrici, il criterio decisivo sarà la bancabilità. CITIC ricercherà progetti con titolarità chiare, diritti documentati, flussi economici credibili, management esperto, tempi di realizzazione realistici e protezioni contrattuali proporzionate al capitale impiegato. La rilevanza strategica non sostituirà la disciplina finanziaria. Ogni progetto dovrà dimostrare un percorso credibile dalla fattibilità tecnica all'efficacia giuridica e, infine, alla capacità di rimborso o di rendimento dell'investimento.

ARCHITETTURA FINANZIARIA: IMPIEGO DEL CAPITALE, GARANZIE E STRUTTURAZIONE

Il programma da USD 350 milioni è concepito come un'architettura finanziaria flessibile e non come un prodotto uniforme. CITIC potrà adattare struttura, durata, profilo di rimborso, garanzie e governance alle caratteristiche economiche del singolo progetto, mantenendo un quadro comune di controllo del rischio. Le possibili strutture comprendono senior secured loan, facility di project finance, construction-to-term facility, finanziamenti per acquisizione o ampliamento, linee strutturate di capitale circolante ancorate ad asset o contratti, co-investimenti e, ove giustificato dal rapporto rischio-rendimento, strumenti equity-linked o convertibili.

Impiego del capitale	Dimensione aggregata iniziale minima pari a USD 350 milioni, con possibilità di incremento all'ingresso di ulteriori progetti qualificati e previa approvazione interna.
Erogazione	Funding per milestone o tranches collegato all'avanzamento verificato del progetto, al soddisfacimento delle condizioni precedenti e alla prova dell'uso consentito dei fondi.
Garanzie	Asset di progetto, diritti contrattuali, crediti, project account, concessioni, quote o azioni, assicurazioni e ulteriori garanzie coerenti con il quadro giuridico applicabile.
Visibilità dei ricavi	Proventi della produzione, tariffe di throughput, fees di stoccaggio, corrispettivi di trasporto, ricavi da servizi contrattualizzati o altri flussi identificabili.
Governance	Reporting, controlli sui conti, information undertaking, covenant finanziari e operativi, limiti all'indebitamento aggiuntivo e supervisione rafforzata della compliance.
Partecipazione strategica	Co-investimento o strumenti equity-linked potranno essere valutati quando migliorino l'allineamento e restino coerenti con il profilo rischio-rendimento.

DISCIPLINA DELLE EROGAZIONI E MILESTONE

Per progetti di costruzione o ampliamento, CITIC potrà subordinare le erogazioni a milestone oggettivamente verificabili quali completamento delle formalità concessorie o fondiari, ottenimento dei permessi principali, sottoscrizione di contratti EPC o di servizio, versamento dell'equity richiesta allo sponsor, certificazioni tecniche indipendenti, apertura di project account controllati e perfezionamento del pacchetto di garanzie. L'obiettivo è allineare il capitale all'effettivo avanzamento ed evitare che i fondi vengano impiegati prima che il progetto sia pronto a riceverli.

ALLOCAZIONE DEI RISCHI E DISCIPLINA CREDITIZIA

CITIC richiederà una distribuzione contrattuale dei rischi di costruzione, operativi, di mercato, regolamentari, politici e di controparte coerente con la prassi internazionale del project finance e con la natura dello specifico asset. Particolare attenzione sarà riservata a completion support, extra-costi, change in law, rischio offtake o throughput, mismatch valutari, assicurazioni, forza maggiore, diritti di recesso, step-in ed enforcement. Ove appropriato, il processo potrà avvalersi di consulenti tecnici, assicurativi, di mercato e finanziari indipendenti.

CO-INVESTIMENTO E PARTECIPAZIONE STRATEGICA

Quando la dimensione o la rilevanza del progetto lo giustifichino, CITIC potrà esaminare co-investimenti con partner istituzionali, banche, capital provider orientati allo sviluppo, operatori strategici o altri investitori qualificati. Tali strutture possono ampliare la disponibilità di capitale, migliorare l'allineamento tecnico e diversificare il rischio. Ogni partecipazione strategica o equity-linked

resterà subordinata a specifiche verifiche di valutazione, governance, exit e compliance e non sostituirà la necessità che il progetto sottostante sia economicamente solido.

AVOCOM LAW FIRM NOMINATO CONSULENTE LEGALE INTERNAZIONALE ESCLUSIVO

Avocom Law Firm agirà quale Consulente Legale Internazionale Esclusivo di CITIC nell'ambito del programma strategico. Il mandato è concepito per creare un unico punto di coordinamento legale e transazionale internazionale dalla selezione preliminare dei progetti sino alla due diligence, alla strutturazione, negoziazione, chiusura e governance post-closing. Il ruolo di Avocom non si limita quindi alla redazione della documentazione finanziaria, ma comprende l'architettura necessaria a trasformare la capacità di investimento in operazioni giuridicamente eseguibili e bancabili.

Strutturazione delle operazioni e due diligence legale

Avocom mapperà la struttura giuridica di ogni investimento, incluse project company, catena proprietaria, beneficial owner, licenze, concessioni, diritti fondiari, contratti materiali, finanziamenti esistenti, contenzioso, status regolamentare, profili ambientali e autorizzativi e ogni limitazione alla costituzione o all'escussione delle garanzie. Per i progetti selezionati, Avocom coordinerà legal due diligence report destinati a identificare condizioni precedent, lacune documentali, consensi necessari, misure di mitigazione e documentazione richiesta per il financial closing.

Documentazione finanziaria e gestione del closing

Raggiunta la fase di strutturazione, Avocom coordinerà negoziazione e predisposizione di term sheet, mandate documentation, facility agreement, intercreditor arrangement ove applicabili, security documents, accordi di controllo dei conti, cessioni, undertaking, direct agreement e autorizzazioni societarie. Il closing sarà gestito attraverso un processo documentato di conditions precedent, affinché l'erogazione avvenga solo dopo il completamento - o l'eventuale waiver - dei documenti, consensi, legal opinion e passaggi necessari al perfezionamento delle garanzie.

Interfaccia governativa, regolamentare e istituzionale

Le operazioni in energia e idrocarburi comportano spesso interazioni con ministeri, autorità di regolazione, enti concedenti, società a partecipazione pubblica, autorità portuali o doganali e altri stakeholder pubblici. Avocom coordinerà l'interfaccia legale internazionale con tali istituzioni, avvalendosi di local counsel competenti quando il diritto locale richieda pareri, filing, permessi o perfezionamento di garanzie. L'obiettivo è assicurare coerenza tra struttura finanziaria e disciplina concessoria, societaria, fiscale, valutaria, degli investimenti e di diritto pubblico applicabile.

Compliance, integrità e governance post-closing

Il programma applicherà controlli rigorosi KYC, AML/CFT, sanzioni e anticorruzione. Sponsor, soci, contractor principali, controparti rilevanti e flussi finanziari potranno essere sottoposti a enhanced due diligence proporzionata al rischio. Dopo il closing, la documentazione potrà prevedere reporting periodico, certificazioni di compliance, covenant finanziari, limiti all'indebitamento aggiuntivo, controlli sulle dismissioni e distribuzioni, mantenimento delle assicurazioni e continuità del perfezionamento delle garanzie. Il risultato è un modello nel quale esecuzione legale e disciplina dell'investimento restano integrate per l'intera vita dell'operazione.

MANDATO ESECUTIVO DI AVOCOM

Coordinare i workstream legali internazionali e locali mediante un'unica closing matrix.

Proteggere CITIC attraverso documentazione finanziaria, di garanzia, controllo dei conti e diritti informativi effettivamente enforceable.

Assicurare che le decisioni di investimento siano fondate su titolarità, licenze, concessioni, permessi e contratti materiali verificati.

Integrare compliance, investment protection e analisi regolamentare nella struttura dell'operazione.

Accompagnare ciascun dossier approvato dalla mappatura legale preliminare alla firma, alle conditions precedent, alla prima erogazione e al monitoraggio post-closing.

DICHIARAZIONI CORPORATE

Il programma strategico mira a posizionare CITIC quale partner di capitale di lungo periodo per infrastrutture e progetti energetici capaci di generare valore economico duraturo nella Repubblica del Congo. Le seguenti dichiarazioni corporate sono integrate nella comunicazione istituzionale del programma.

"La Repubblica del Congo sta emergendo come una delle destinazioni più interessanti per gli investimenti energetici in Africa. La combinazione tra potenziale delle risorse, impegno istituzionale e crescente interesse internazionale crea un contesto particolarmente favorevole agli investimenti di lungo periodo. CITIC intende svolgere un ruolo attivo nel sostegno a progetti capaci di rafforzare le infrastrutture energetiche del Paese e contribuire a una crescita economica sostenibile."

Thomas J. Rutherford III - Chief Executive Officer, CITIC Holding IF Group LLC

"Riteniamo che l'attuale ciclo di sviluppo del settore congolese degli idrocarburi presenti opportunità significative per investitori responsabili dotati della capacità finanziaria e dell'esperienza internazionale necessarie a sostenere progetti di grande dimensione. Il nostro obiettivo è costruire partnership di lungo periodo in grado di produrre benefici concreti sia per gli investitori sia per gli stakeholder locali."

Frederick M. Howard - Executive Director, CITIC Holding IF Group LLC

"L'Africa continua a rappresentare una delle regioni più dinamiche per gli investimenti internazionali. Siamo onorati di assistere CITIC in questa importante iniziativa e di mettere a disposizione la nostra esperienza legale, transazionale e regolamentare per progetti che possono generare un significativo valore economico e sociale per la Repubblica del Congo."

Prof. Francesco del Bene - Managing Partner, Avocom Law Firm

DALL'ENGAGEMENT DI MERCATO ALLE PRIME DECISIONI DI INVESTIMENTO

La prima fase esecutiva sarà dedicata a un numero limitato di operazioni prioritarie in grado di passare rapidamente a una revisione sostanziale. CITIC potrà avviare interlocuzioni con operatori oil & gas esistenti, project developer, titolari di concessioni, gestori di terminali e storage, società logistiche, stakeholder pubblici e istituzioni finanziarie. L'engagement iniziale sarà finalizzato a chiarire titolarità del progetto, coerenza strategica, fabbisogno di capitale, meccanismo dei ricavi, stato di sviluppo e disponibilità dei documenti necessari alla due diligence.

Sequenza indicativa di esecuzione

- Identificazione dell'opportunità e verifica preliminare della coerenza strategica.
- KYC dello sponsor e del progetto, verifica della beneficial ownership e screening iniziale di compliance.
- Ricezione della documentazione tecnica, commerciale, finanziaria, legale e regolamentare.
- Strutturazione preliminare e individuazione delle principali condizioni precedent.
- Due diligence tecnica e finanziaria, con verifica indipendente ove appropriato.
- Due diligence legale, regolamentare, contrattuale e sulle garanzie coordinata da Avocom.
- Approvazione interna CITIC e conferma della struttura di funding proposta.
- Negoziante e sottoscrizione della documentazione finanziaria e di garanzia definitiva.
- Soddisfacimento delle condizioni di closing, prima erogazione e monitoraggio post-closing.

POSIZIONAMENTO ISTITUZIONALE E IMPATTO ATTESO

La dotazione iniziale minima di USD 350 milioni è finalizzata a conferire a CITIC una scala sufficiente per partecipare in modo significativo alla prossima fase di sviluppo delle infrastrutture energetiche e petrolifere del Congo. Il programma non presuppone un impiego uniforme o immediato del capitale: il pool di investimento è concepito per sostenere una sequenza di progetti selezionati individualmente, concentrando le risorse dove convergano certezza giuridica, fattibilità tecnica, sostenibilità commerciale e rilevanza strategica.

Per la Repubblica del Congo, il programma può contribuire alla capacità produttiva, all'affidabilità delle infrastrutture, alla logistica di esportazione, allo stoccaggio strategico, ai servizi industriali locali e alla mobilitazione di capitale privato intorno a progetti con risultati economici misurabili. Per gli sponsor, la partecipazione di CITIC può offrire accesso a capitale di lungo periodo, disciplina transazionale e un framework internazionale di strutturazione. Per CITIC, il programma costituisce una piattaforma per investire in asset infrastrutturali identificabili mantenendo rigorosi standard di governance e controllo del rischio.

CITIC HOLDING IF GROUP LLC

CITIC Holding IF Group LLC è un gruppo internazionale attivo negli investimenti e nella corporate finance, con focus su infrastrutture, energia, sviluppo industriale, finanza strutturata e investimenti strategici. L'approccio combina capitale di lungo periodo, strutturazione delle operazioni e meccanismi di governance destinati a sostenere progetti di grande dimensione in più giurisdizioni. Nell'ambito del programma Congo, CITIC opererà quale potenziale finanziatore e partner strategico, sempre subordinatamente alla due diligence del singolo progetto, alle approvazioni interne e alla sottoscrizione della documentazione definitiva.

AVOCOM LAW FIRM

Avocom Law Firm è una piattaforma legale e transazionale internazionale attiva in operazioni corporate, finanziarie, infrastrutturali e di investimento cross-border. Quale Consulente Legale Internazionale Esclusivo del programma Congo, Avocom coordinerà strutturazione legale, due diligence, analisi regolamentare, compliance, documentazione finanziaria, investment protection ed esecuzione del closing, avvalendosi di local counsel e specialist adviser quando richiesto dalla singola operazione.

FONTE E DISCIPLINA INFORMATIVA

Riferimento per il contesto di mercato: Africa Intelligence, 'New oil chief Stev Simplicie Onanga inherits a boom', pubblicato il 29 aprile 2026. La fonte riporta che il nuovo Ministro degli Idrocarburi ha assunto l'incarico in una fase di particolare forza dell'industria petrolifera congolese e segnala l'ingresso di nuovi investimenti nel settore dei combustibili fossili. Tale riferimento esterno viene utilizzato esclusivamente per descrivere il contesto generale e non costituisce, di per sé, conferma di una specifica operazione CITIC.

NOTA LEGALE

Il presente documento è una comunicazione corporate di natura executive e uno strategic investment brief. Non costituisce un'offerta di strumenti finanziari, una sollecitazione all'investimento, un impegno vincolante all'erogazione o un finanziamento incondizionato. L'importo di USD 350 milioni rappresenta la dotazione iniziale minima prevista per il programma. Ogni singola operazione resta subordinata all'esito soddisfacente della due diligence tecnica, finanziaria, legale, regolamentare, ESG e compliance; alle autorizzazioni governative o regolamentari applicabili; alle approvazioni interne di CITIC; alla negoziazione e sottoscrizione della documentazione definitiva; e all'avveramento o waiver delle condizioni precedent applicabili.

CRITERI PER L'INGRESSO IMMEDIATO DEI PROGETTI

Per accelerare lo screening ed evitare ritardi non necessari, gli sponsor che intendano presentare progetti a CITIC nell'ambito del programma Congo dovranno fornire un primo information package coerente. L'obiettivo non è anticipare l'intera due diligence, ma verificare se l'opportunità presenti sufficiente sostanza da giustificare l'impiego di risorse finanziarie, legali e tecniche. Saranno privilegiati i dossier capaci di dimostrare un perimetro progettuale definito, titolarità e poteri decisionali identificabili, un fabbisogno di capitale determinato, una tempistica di realizzazione credibile e una prima rappresentazione del modello di ricavi sul quale fondare la struttura finanziaria.

- Informazioni societarie e sulla beneficial ownership della project company, dello sponsor e dei soci rilevanti, con prova dei poteri necessari a richiedere il finanziamento e concludere l'operazione.
- Documentazione relativa a concessioni, licenze, diritti di produzione o gestione, accesso a terreni o porti, autorizzazioni ambientali e altri permessi materiali per costruzione o esercizio.
- Descrizione aggiornata del progetto, development schedule, budget CAPEX, sources-and-uses analysis e indicazione dell'importo e della destinazione del funding richiesto a CITIC.
- Studi tecnici disponibili, informazioni ingegneristiche, ipotesi produttive, dati di capacità, relazioni indipendenti e stato dei contratti EPC, O&M, di servizio o fornitura.
- Modello finanziario o analisi equivalente dei flussi di cassa con ricavi attesi, costi operativi, capacità di servizio del debito, sensitivities e principali dipendenze commerciali.
- Contratti e accordi commerciali materiali, inclusi offtake, throughput, storage, transportation, service, supply agreement o altri rapporti dai quali deriveranno ricavi o valore strategico.

INTERLOCUZIONE CON STAKEHOLDER CONGOLESI E INTERNAZIONALI

Il programma è destinato a svilupparsi attraverso un'interlocuzione costruttiva con le competenti autorità congolese, le istituzioni di settore, i concessionari e gli operatori privati, preservando al contempo l'indipendenza del processo di investimento di CITIC. Quando il progetto dipenda da autorizzazioni pubbliche, concessioni, interfacce con infrastrutture statali o accordi con società partecipate, il percorso giuridico e commerciale sarà individuato sin dalle fasi iniziali. Avocom coordinerà l'interfaccia legale e assicurerà l'integrazione dei requisiti di diritto locale nella struttura finanziaria, mentre CITIC manterrà la piena responsabilità delle proprie decisioni di investimento e credito. Banche internazionali, advisor tecnici, assicuratori, gruppi ingegneristici e co-investitori qualificati potranno essere coinvolti quando la loro partecipazione rafforzi esecuzione, allocazione dei rischi o capacità di funding.

SVILUPPO E SCALABILITÀ DEL PROGRAMMA

La dotazione di USD 350 milioni rappresenta la scala minima iniziale e deve essere letta come una piattaforma di impiego progressivo del capitale. CITIC potrà incrementare la dimensione aggregata del programma all'ingresso di ulteriori progetti conformi agli standard richiesti e con lo sviluppo del portafoglio nei segmenti upstream, midstream, storage, logistica e servizi industriali. Il programma potrà quindi evolvere in un più ampio country investment framework nel quale operazioni approvate singolarmente condividano principi comuni di governance, compliance ed esecuzione legale. Tale scalabilità mira a preservare rapidità a livello di singolo progetto, assicurando al contempo coerenza nel portafoglio e consentendo a CITIC di rafforzare nel tempo la propria presenza strategica nella Repubblica del Congo.

GOVERNANCE DEGLI INVESTIMENTI E PROSSIME AZIONI

Ogni progetto che entrerà nel programma seguirà un percorso interno definito, così da consentire la valutazione parallela dell'opportunità commerciale, della readiness giuridica e del rischio creditizio. Il team investimenti di CITIC verificherà coerenza strategica e struttura del capitale; gli specialisti tecnici analizzeranno fattibilità esecutiva e ipotesi operative; Avocom manterrà il presidio legale, regolamentare e di closing. L'obiettivo è evitare revisioni frammentarie e far emergere i rischi materiali prima dell'assunzione di impegni definitivi. I progetti che supereranno la soglia preliminare potranno accedere direttamente a un calendario strutturato di due diligence e alla discussione della struttura finanziaria indicativa; i dossier incompleti potranno essere restituiti con una lista mirata delle informazioni necessarie per la nuova presentazione.

L'obiettivo immediato è individuare un primo cluster di opportunità di elevata qualità in grado di raggiungere la valutazione degli organi competenti di CITIC in tempi commercialmente ragionevoli. Potranno essere privilegiati i progetti dotati di concessioni o diritti operativi già esistenti, permitting avanzato, contratti di ricavo identificabili, sponsor tecnici esperti e una destinazione chiaramente definita del capitale CITIC. Tale approccio consente alla piattaforma da USD 350 milioni di partire da asset concretamente eseguibili, preservando al contempo capacità per operazioni di maggiore dimensione o complessità con l'evoluzione del programma.

Document ID	CITIC-CG-STRAT-350M-2026-0807-FINAL
Data di emissione	7 agosto 2026
Riferimento di integrità	SHA-256: 73CD856CFF65C0D785F345E4B8638BFFBDAEAF5EDE9642FDB75F8D6191A8C33B
Consulente legale	Avocom Law Firm - Exclusive International Legal Counsel